

Tp. HCM, ngày ... tháng ... n m 2023

BÁO CÁO C A H I NG QU N TR V K T QU HO T NG N M 2022 & K HO CH N M 2023

(T i i H i ng C ông Th ng Niên n m 2023)

Kính th a Quý v C ông!

H i ng Qu n tr xin trân tr ng báo cáo i h i v k t qu ho t ng, công tác c a H i ng Qu n tr Công ty C Ph n XNK Th y s n Sài Gòn trong n m 2022 và k ho ch n m 2023 nh sau:

A. BÁO CÁO K T QU HO T NG N M 2022:

I. ánh giá tình hình ho t ng c a Công ty n m 2022

1. S n xu t kinh doanh (Th c hi n so v i k ho ch):

(Xin xem ính kèm Báo cáo Tài chính n m 2022)

CH TIÊU	VT	K HO CH N M 2022	TH CHI N N M 2022	%TH C HI N/ K HO CH
1/ T NG DOANH THU	VN	30.000.000.000	22,781,677,481	75,94%
Trong ó :				
- HTKD d ch v cho thuê m t b ng		22.000.000.000	11.881.526.252	54,01%
- Bán hàng		0	2.923.228.514	
- Ho t ng tài chính		8.000.000.000	7,976,922,715	99,71%
- Thu nh p khác		0	0	
2/ L I NHU N SAU THU		2.000.000.000	72,681,372	3,63%

- N m 2022, t ng doanh thu th c hi n t 75,94% so v i k ho ch ra; ph n l n do doanh thu t ho t ng tài chính gi m, doanh thu bán hàng không th c hi n c do nh ng khó kh n v ng m c trong vi c hoàn thi n th t c pháp lý đ n n t i n tr i n khai đ án b ch m tr . L i nhu n sau thu c ng ch t 3,63% so v i k ho ch.

2. Công tác u t :

- Năm 2022 là năm mà vẫn còn khó khăn cho công tác u t . Dự án Centa Park đã có các p Gi y ch ng nh n ch p thu n ch u t , nh ng còn v ng m c các th t c pháp lý khác nên tiến xây d ng thi công dự án b ch m tr .
- Các m t b ng khác (1534 Võ V n Ki t; 665-667 Lò G m, Q.6 TP. HCM, m t b ng Phú Viên, q. Long Biên, Tp Hà N i): hi n nay công ty v n ang t n d ng khai thác h p tác kinh doanh mang l i hi u qu cho Công ty trong khi ch a triển khai dự án.
- Công ty đã th c hi n vi c h p tác u t v i 3 i tác phát triển dự án s 6 Ph m Phú Th , t ng s v n chuy n giao là 731 t ng.

II. ánh giá t ch c th c hi n nhi m v , công tác qu n tr c a H QT:

- Năm 2022, H i ng qu n tr đã th c hi n công tác i u chuy n nhân s h p lý, t n d ng ngu n nhân l c s n có, b trí công vi c phù h p, không lãng phí, t ó nâng cao n ng su t làm vi c, giúp cho thu nh p c a ng i lao ng c n nh và t ng d n qua t ng n m. M t khác, H QT c ng quan tâm n các v n khác nh BHXH, BHYT, ch o Ban i u hành th c hi n úng chính sách c a Nhà n c, t o i u ki n cho ng i lao ng ngày càng g n bó v i Công ty.

B. K HO CH N M 2023

I. Công tác t ch c:

- Tì p t c ki n toàn b máy t ch c t H QT, B H, các phòng ban, chi nhánh tr c thu c, l a ch n cán b , i ng lãnh o th c s có n ng l c, tâm huy t v i Công ty.
- B trí lao ng phù h p n ng l c và s tr ng c a m i ng i; t o i u ki n làm vi c t t nh t cho ng i lao ng.
- Giám sát ch t ch quy trình ánh giá công vi c và x p lo i khen th ng cho cá nhân, t p th .
- Th ng xuyên th c hi n công tác tái c c u m t cách toàn di n theo h ng g n nh , hi u qu , gi i quy t ch thôi vi c cho nh ng ng i không phù h p và không m trách c nhi m v c a công ty giao.
- X lý nghiêm các tr ng h p lãnh o, cán b thi u trách nhi m trong công vi c gây thi t h i cho Công ty.

II. Công tác u t và S n xu t kinh doanh:

- Th c hi n vi c t ng v n i u l nh m th c hi n phát triển các dự án s 6 Ph m Phú Th & 216 Qu c l 1K, Linh xuân, Th c

- Th c hi n d án Centa Park theo úng ti n , nhanh chóng t o dòng ti n nh m b sung ngu n v n k p th i cho D án.
- y nhanh vi c hoàn thi n h s pháp lý các m t b ng mà công ty ang qu n lý, chuy n i m c ích s d ng phù h p v i quy ho ch c a Nhà n c.
- Ti p t c khai thác có hi u qu các khu t mà công ty ang qu n lý trong khi ch th c hi n d án u t ho c chuy n i m c ích.
- Tình hình suy thoái kinh t ã nh h ng r t l n n ho t ng kinh doanh c a công ty, các nguy c d n d n chuy n hóa thành khó kh n và ngày càng r ã r t, tác ng th ng vào l nh v c kinh doanh c a công ty. Tr c tình hình khó kh n ngay tr c m t, công ty s h n ch , cân nh c c n th n u t vào các d án m i, xem xét c t gi m chi tiêu gi m chi phí t ng b c v t qua khó kh n chung c a th tr ng
- **Ch tiêu s n xu t kinh doanh n m 2023:**
 - ✓ Doanh thu: 30.000.000.000 ng
 - ✓ L i nhu n tr c thu : 2.000.000.000

III. Công tác qu n lý:

- Ti p t c giám sát ho t ng c a Ban Giám c v qu n lý, v n hành Công ty theo úng i u l và quy nh c a pháp lu t.
- Quán tri t n t ng b ph n trong công ty tuân th i u l công ty, ch tr ng c a H QT th c hi n t t công tác qu n lý, i u hành, ti t ki m m i chi phí không c n thi t .
- Qu n lý ch t ch vi c th c hi n các H p ng kinh t , tránh r i ro và không phát sinh công n .
- Xây d ng k ho ch sát th c t , tránh xây d ng k ho ch cho có hình th c.
- ng h và khen th ng k p th i nh ng cán b , nhân viên công ty có sáng ki n trong công tác qu n lý nh m giúp công ty t ng doanh thu, gi m chi phí, t hi u qu kinh doanh t i u.

❖ Gi i pháp th c hi n:

- B trí nhân s úng ng i úng vi c, khai thác t t nh t n ng l c nhân viên, th c hi n nghiêm ch nh quy trình ánh giá công vi c và ch khen th ng.
- Th ng xuyên ào t o, b i d ng nh m nâng cao trình nghi p v CB, nhân viên áp ng t t nh t yêu c u c a Công ty trong tình hình th c t .
- S d ng a d ng các kênh thông tin nh m thu hút khách hàng ti m n ng, nh t là trong ho t ng kinh doanh b t ng s n.

- a d ng hóa ngu n v n ho t ng, huy ng t các ngu n khác nh : CB, nhân viên công ty, các khách hàng, i tác nh m ch ng trong kinh doanh, không l thu c vào ngu n v n vay ngân hàng.
- Tìm hi u k các khách hàng, i tác tr c khi ký H p ng nh m trách r i ro, b o m an toàn v n cho c ông.
- Không ch y theo doanh s , giao d ch và ký k t các H p ng phù h p v i kh n ng và i u ki n th c t c a Công ty.
- T ng c ng vai trò ki m tra, giám sát c a H QT, Ban Ki m soát m b o ho t ng s n xu t kinh doanh úng pháp lu t Nhà n c, úng ch tr ng c a Công ty, an toàn và hi u qu .

Trên ây là Báo cáo c a H QT v K t qu ho t ng n m 2022 và k ho ch n m 2023. H QT Công ty xin c g i t i toàn th Quý C ông l i chúc s c kh e, h nh phúc, th nh v ng và chúc i h i thành công t t p.

TM. H I NG QU N TR
CH T CH

HU NH NG C NH